



Paris le 23 février 2010

PROCES VERBAL

Le lundi 22 février 2010, à 19h00, le Conseil d'administration de l'association Solidarité et Développement Rural s'est réuni au 53, rue Didot 75014 Paris sur convocation du Président.

La réunion est présidée par Jean-Paul BONNET, en qualité de Président de l'association. Il est assisté par un secrétaire de séance, Thierry GOUVERNER, en qualité de coordinateur de l'association ; qui est désigné comme scrutateur, ce qu'il accepte.

Plus de la moitié des membres convoqués étant présents ou représentés, le Président décide que le conseil peut commencer et délibérer.

Le Conseil d'administration élu confirme (AG du 1^{er} février 2008) comme quoi il donne tout pouvoir à Jean-Paul BONNET, en qualité de Président de l'association Solidarité et Développement Durable (SODERU en sigle), pour réaliser et mener à bien toutes les démarches opérationnelles, administratives et financières en France et à l'étranger, de façon à ce que l'association puisse exercer ses mandats dans de bonnes conditions.

Le conseil confirme les droits de signatures attribués à Jérôme MERICOURT (Trésorier), Frédéric CARNAVON (coordinateur bénévole des projets), Nicolas VERNEY (coordinateur des projets RDC) et Thierry GOUVERNER (coordinateur des projets Liban). Il n'y a donc à ce jour aucune autre personne physique ou morale disposant de cette délégation.

OBSERVATIONS

Situation en RDC

La région des grands lacs a été le théâtre de changements importants en 2009. Malgré les profonds changements politiques intervenus en 2009 (rapprochement entre Kinshasa et Kigali notamment), la situation sécuritaire ne s'est globalement pas améliorée. Bien que l'ONG ait la chance de ne jamais avoir vu un de ses membres véritablement menacé, la vigilance doit rester de mise : les bandes armées restent nombreuses dans les Kivu et dans l'Ituri, et le nombre d'exactions et braquages, y compris à l'encontre d'expatriés, est très élevé. L'armée nationale reste en outre dans l'incapacité de contrôler efficacement ses troupes, qui commettent de nombreux délits faute d'être payées régulièrement.

Actions en RDC

En RDC du 2 février au 11 mars 2010, Nicolas VERNEY a fait parvenir à l'assemblée un point des actions en cours de l'association dans ce pays ; il était également en RDC en octobre et novembre 2009. A chacun de ses déplacements, Nicolas Verney a pris soin d'organiser plusieurs rendez-vous avec les représentants de l'Union Européenne (DCE et COFED, bailleur de fonds à Kinshasa).

Au cours de l'année 2009, les projets suivants ont pris fin :

L'action 9 ACP ZR 17/11 de Goma (Centre d'Information Géographique) s'est terminée en octobre 2009. Selon les termes du contrat, les objectifs du projet ont été atteints. Néanmoins, ce projet a eu un impact clairement négatif sur les relations de l'ONG avec le bailleur de fonds pendant toute la durée de sa réalisation. Cet état de fait est la conséquence de plusieurs facteurs : imprécisions des termes du contrat sur certains points clés, personnalité du chef de

projet et indécision de certains représentants du bailleur de fonds. Bien que le projet ait pris fin dans des circonstances délicates (notamment avec l'arrivée d'un évaluateur à 1 semaine de la fin du projet), la comptabilité s'est révélée saine et Nicolas Verney a assuré le "service après-vente" après le départ du chef de projet le 30 octobre. Le montant des dépenses auditées étant inférieur à la somme des deux avances reçues pour ce projet, l'ONG devra rembourser la différence au bailleurs de fonds, lequel dispose de tous les documents administratif et doit faire parvenir des directives en ce sens à Nicolas Verney.

L'action 9 ACP ZR 17/13 de Bunia (amélioration des voies d'accès) s'est terminée en novembre 2009. L'essentiel des complications rencontrées dans la mise en œuvre du projet était lié à des problèmes administratifs avec les autorités locales, lesquelles cherchaient à obtenir indûment de l'argent auprès de l'ONG. Sur le plan technique et financier, le projet s'est déroulé de manière satisfaisante. L'audit financier n'a révélé aucune anomalie, et les documents pour la demande de paiement du solde ont été transmis par la représentation de l'ONG à Beni et par le siège.

L'action 9 ACP ZR 17/06 de Bukavu (assainissement et lutte contre l'érosion) a pris fin en décembre 2009. Le projet s'est particulièrement bien déroulé, et est régulièrement cité en exemple par le bailleur de fonds. L'audit financier a attesté d'une comptabilité parfaitement saine, et l'ensemble des documents de clôture de projet et de paiement du solde ont été transmis à Kinshasa par la représentation de l'ONG à Goma.

Pour les trois projets susmentionnés, Nicolas Verney s'est assuré lors de son passage dans les locaux du bailleur de fonds à Kinshasa le mercredi 3 février que les dossiers étaient complets et en cours de traitement.

Les projets suivants sont actuellement en cours :

L'action 2009/208-523 de Goma (Goma 5 OVD, construction de bâtiments techniques et administratifs pour l'Office des Voieries et Drainage) se termine à la fin février 2010. Nicolas Verney a pu se rendre sur le chantier depuis son arrivée à Goma : les bâtiments sont terminés et les finitions sont en cours de réalisation. L'audit financier aura lieu fin février / début mars.

L'action 9 ACP ZR 017 - 9 ACP RCE 016 n°216-174 (écoles de Rutshuru) prend également fin au mois de février 2010. Nicolas Verney n'a pas encore eu l'occasion de se rendre sur les 4 chantiers, mais devrait le faire dès que possible. Le chef de projet a néanmoins confirmé très récemment à la cellule de coordination que les constructions étaient pratiquement achevées et que le projet serait terminé dans les temps. L'audit financier aura lieu en même temps que celui de Goma 5 OVD.

L'action IFS-RRM/2008/020-331 165-884 (projet Beni 3, entretien de la piste Mbau - Kamango - Nobili et réalisation de dessertes agricoles) a souffert d'une pluviométrie particulièrement importante et de pannes à répétition avec les engins de chantier, ce qui a eu un impact direct sur les coûts et les délais de mise en œuvre. Un premier avenant allouant des fonds supplémentaires au projet (50 000 € alloués sur la ligne "Imprévu") a été conclu avec le bailleur de fonds en décembre 2009. Un deuxième avenant visant à engager ces fonds sur les travaux et à trois mois de mise en œuvre supplémentaires devrait être conclu avec le bailleur en mars 2010. Le cas échéant, ce projet prendrait donc fin en août 2010.

En juin et novembre 2009, plusieurs réunions ont eu lieu avec des représentants de Merlin afin de mettre en place un partenariat permettant à SODERU de réaliser en sous-traitance les gros travaux d'infrastructure de l'ONG britannique au Congo. Malgré une rencontre avec le directeur pays de Merlin en novembre 2009, les discussions piétinent pour le moment. A l'évidence, Merlin rencontre également des difficultés pour recueillir des fonds auprès des bailleurs institutionnels.

Depuis juin 2009, Nicolas Verney travaille activement avec l'Union Européenne à l'élaboration d'un nouveau projet basé à Bukavu et Goma, dans la lignée des précédents. Toutefois, des contraintes politiques, financières et budgétaires ont contraint à plusieurs reprises le bailleur de fonds à retarder la mise en œuvre du 10^e Fond Européen de Développement, et à différer tout arbitrage sur la répartition des fonds.

Au sortir de plusieurs réunions à Kinshasa le 3 février (DCE & COFED) et à Goma les 5 (UCPEC) et 9 (Roberta Del Giudice), Nicolas Verney fait preuve à ce jour d'un optimisme mesuré.

Une des principales difficultés identifiées dans la recherche de financements est l'absence de représentant permanent de SODERU en RDC, susceptible de rencontrer les bailleurs de fonds potentiels sur place, quel que soit la période de l'année. Nicolas Verney relève qu'en l'état actuel des choses, il ne peut participer à des réunions avec les bailleurs qu'à condition qu'il soit présent sur place, soit environ 3 ou 4 mois par an. La mise en place d'un chef de Mission ou Coordinateur adjoint permettrait de combler ce manque, tout en dotant l'ONG d'un interlocuteur susceptible de décharger le siège d'une bonne part du travail administratif. Ce cadre pourrait également assurer les fonctions d'officier de sécurité, à l'instar de la plupart des ONG. Le Président a reçu en entretien M. Serge Lecomte le 22 janvier. Nicolas Verney propose que les autres candidats identifiés soient également reçus en entretien, et recommande qu'une décision soit prise rapidement sur ce point.

Compte-tenu de la fin imminente des deux projets à Goma et des perspectives malgré tout positives pour la fin de l'année 2010, Nicolas Verney propose d'engager les fonds provisionnés en 2009 pour le maintien de la base de Goma et le financement des salaires de M. William Guyot en 2010.

Action au Liban

Thierry GOUVERNER a pu se rendre au Liban durant les mois de novembre et décembre 2010. Lors de ce déplacement un entrepreneur répondant aux cahiers des charges de l'association a été embauché afin de commencer les travaux de réalisation du Centre Médico Social sur la commune de Serraine el Tahta dans la Beqaa. Ce projet, d'un montant de 70000 USD en partenariat avec le PNUD, doit théoriquement s'achever au mois de mai 2010.

Parallèlement, Thierry GOUVERNER a pu rencontrer les responsables de CARITAS et du PNUD de la Bekaa afin d'étudier d'éventuels projets pouvant être réalisés courant du deuxième semestre 2010.

Enfin, conscient du poids financier que connaît SODERU pour 2010, le coordinateur Liban, a d'ores et déjà, lors de son dernier séjour au Liban, initié des démarches auprès d'éventuels bailleurs de fonds.

FERMETURE DE SEANCE

Le Président félicite vivement tous les acteurs de l'association pour la qualité du travail réalisé et les motivations qui animent les membres. Il réitère sa confiance envers tous mais surtout remercie le Conseil de lui donner en retour son entière confiance.

Nombre de pages : 5

Le Président
Jean-Paul BONNET

Le Trésorier
Jérôme MERICOURT

Le Scrutateur
Thierry GOUVERNER